

# Bilancio Consuntivo 2025



Milano, 27 maggio 2026  
Assemblea Ordinaria Regionale

Presentazione a cura di  
Rinaldo Mario Redaelli, Segretario Generale ANCI Lombardia

## Bilancio consuntivo – anno 2025

	Costi	Ricavi	Utile
<b>Consuntivo</b>	<b>9.246.856</b>	<b>9.306.004</b>	<b>59.148</b>
Budget	7.583.218	7.583.218	0
Differenza Consuntivo / Budget	+1.663.637	+1.722.785	



Consuntivo ANCI Lombardia

# **COSTI 2025**

## Sede: la Casa dei Comuni



Costi consuntivo

**259.370**

Costi budget

**248.541**

Differenza costi  
consuntivo – budget

**+ 10.828**

## Gestione: spese ordinarie



Costi consuntivo

**100.363**

Costi budget

**116.560**

Differenza costi  
consuntivo - budget

**- 16.196**

## Attività istituzionali

Costi consuntivo

**32.549**

Costi budget

**40.000**

Differenza costi  
consuntivo – budget

**- 7.450**

## Prestazioni Professionali



Costi consuntivo

**120.295**

Costi budget

**260.900**

Differenza costi  
consuntivo – budget

**- 140.604**

## Il Personale dipendente

Costi Personale da  
consuntivo

**906.724**

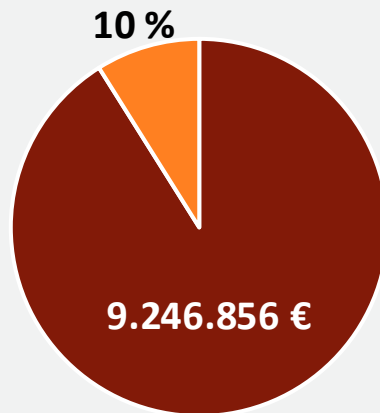
Costi Personale da budget

**1.271.900**

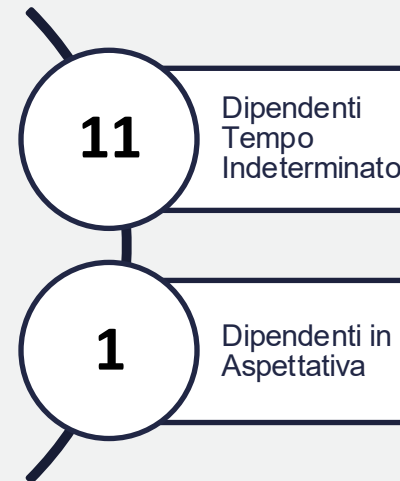
Differenza  
Consuntivo – Budget

**-365.175**

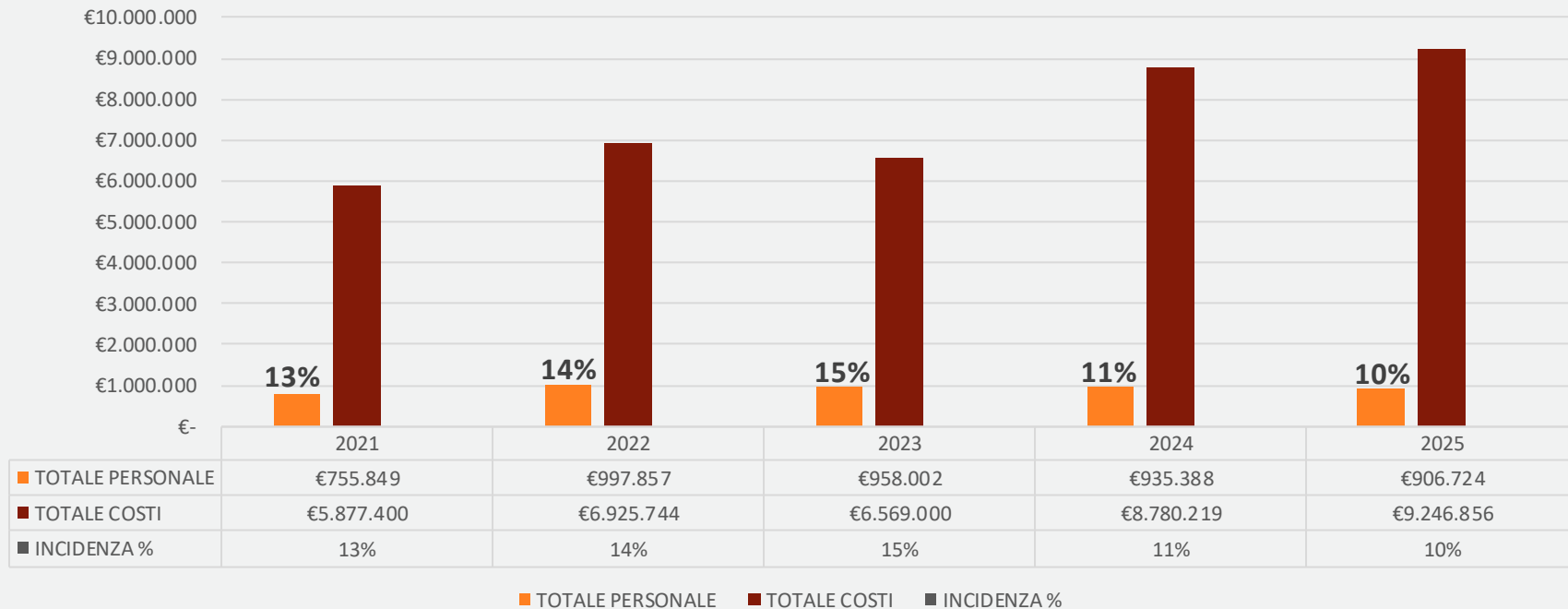
Raffronto costi del Personale  
sul totale costi Consuntivo 2025



■ Totale costi consuntivo ■ Costo personale



# Incidenza costo personale 2021-2025



## Organi e Dipartimenti



Costi consuntivo

**62.197**

Costi budget

**107.000**

Differenza costi  
consuntivo - budget

**- 44.802**

## Servizi per i Comuni



Costi consuntivo  
**1.123.985**

Costi budget  
**417.826**

Differenza costi  
consuntivo - budget  
**+ 706.159**

## Progetti per i Comuni



Costi consuntivo

**6.181.275**

Costi budget

**4.952.470**

Differenza costi  
consuntivo - budget

**+ 1.228.805**



PARTENZE	N° PROGETTI	POSTI A BANDO
2006	4	858
...	...	...
<b>2025</b>	<b>197</b>	<b>2.061</b>

Totale storico      **1.381**      **20.412**

Servizio offerto nel 2025 a  
**ANCI Nazionale** e **9 ANCI Regionali**:



ANCI Nazionale



Abruzzo



Friuli Venezia  
Giulia



Liguria



Marche



Piemonte



Sardegna



Sicilia



Umbria



Veneto



## Oneri finanziari



Costi consuntivo

**95.530**

Costi budget

**58.650**

Differenza costi  
consuntivo - budget

**+ 36.880**

## Oneri tributari



Costi consuntivo

**82.764**

Costi budget

**66.370**

Differenza costi  
consuntivo - budget

**+ 16.394**

# Ammortamenti



Costi consuntivo

**27.566**

Costi budget

**35.000**

Differenza costi  
consuntivo - budget

**-10.434**



# Consuntivo ANCI Lombardia

# **ENTRATE 2025**

## Quote associative



Entrate consuntivo

**995.569**

Entrate budget

**989.000**

Differenza entrate  
consuntivo - budget

**+ 6.569**

Dal 2009 sono esonerati dal pagamento delle quote i Comuni fino a 500 abitanti

# I nostri Comuni, i nostri Associati



**+ 7**

**Comuni Associati**

rispetto al 2024

Comuni	2025		2024		2023		2022		2021		2020	
Associati	1416	94%	1409	94%	1401	93%	1399	93%	1389	92%	1369	91%
Non associati	86	6%	93	6%	103	7%	107	7%	117	8%	137	9%
<i>Tot.</i>	1502		1502		1504		1506		1506		1506	
Popolazione	2025		2024		2023		2022		2021		2020	
Associati	9.488.843	98%	9.475.165	98%	9.409.497	97%	9.387.610	97%	9.356.864	96%	9.103.672	94%
Non associati	216.223	2%	229.901	2%	294.877	3%	316.834	3%	347.580	4%	600.722	6%
<i>Tot.</i>	9.705.066		9.705.066		9.704.374		9.704.444		9.704.444		9.704.394	





## Contributi per la sede e la gestione



Entrate consuntivo

**135.797**

La maggior parte dei contributi provengono dalla società in house  
Anci Lab

Entrate budget

**155.000**

Differenza entrate  
consuntivo - budget

**- 19.202**

## I Servizi per i Comuni



Entrate consuntivo

**1.206.090**

Entrate budget

**587.678**

Differenza entrate  
consuntivo - budget

**+ 618.412**

# I Progetti



Entrate consuntivo

**6.685.372**

Entrate budget

**5.556.475**

Differenza entrate  
consuntivo - budget

**+ 1.128.897**

## Attività finanziarie



Attività finanziarie

**283.174**

Budget

**185.065**

Differenza  
consuntivo - budget

**+ 98.109**

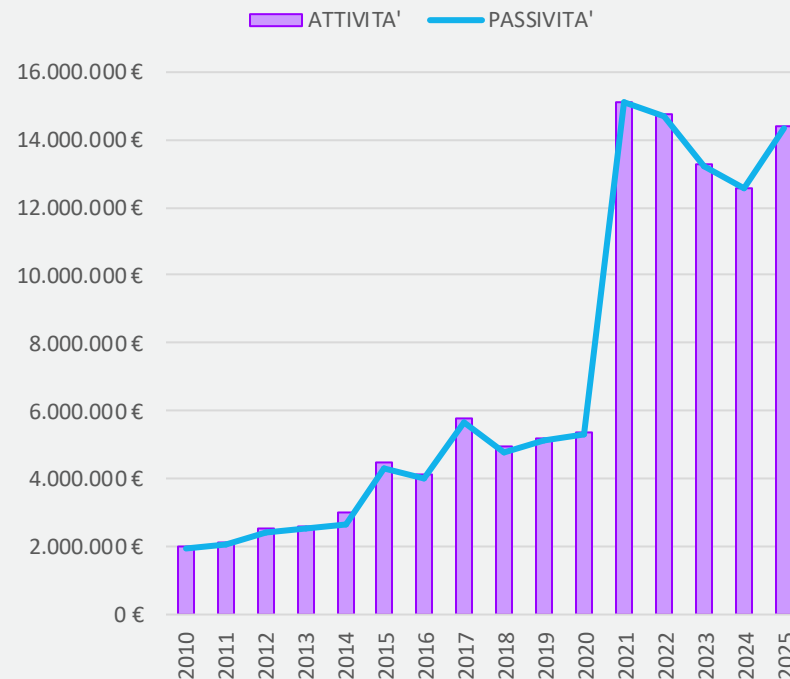


Consuntivo ANCI Lombardia

# RAFFRONTI



ANNI	ATTIVITA'	PASSIVITA'
2019	5.208.981	5.150.256
2020	5.344.724	5.328.820
2021	15.123.792	15.098.778
2022	14.756.361	14.703.176
2023	13.289.491	13.205.417
2024	12.566.075	12.556.877
<b>2025</b>	<b>14.372.799</b>	<b>14.313.651</b>



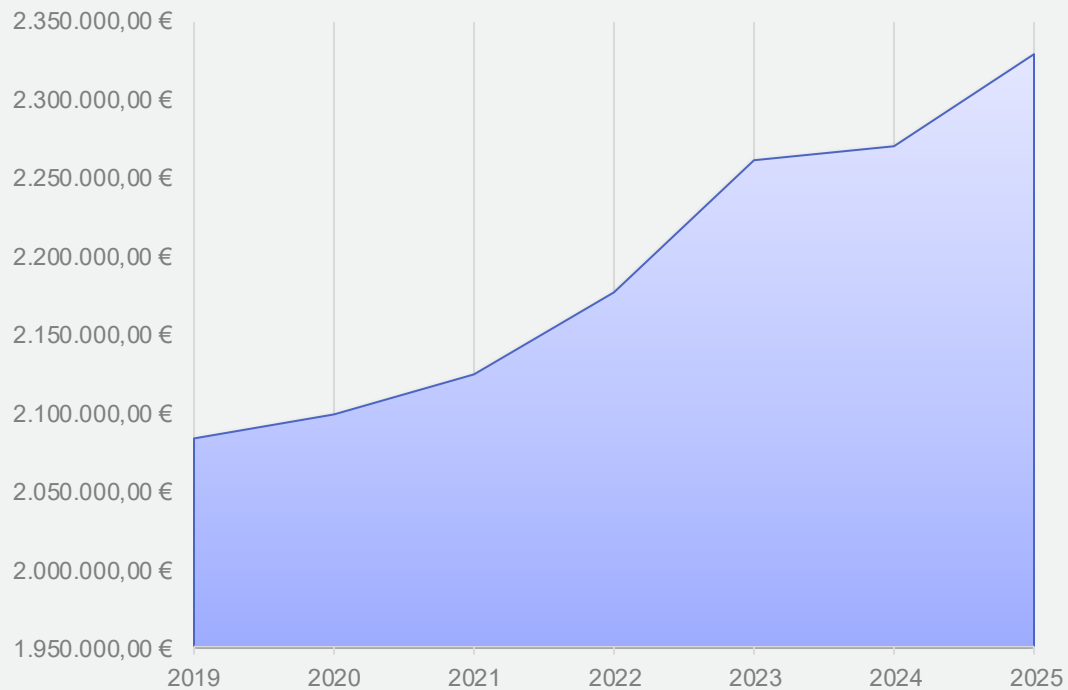


# Patrimonio netto - storico

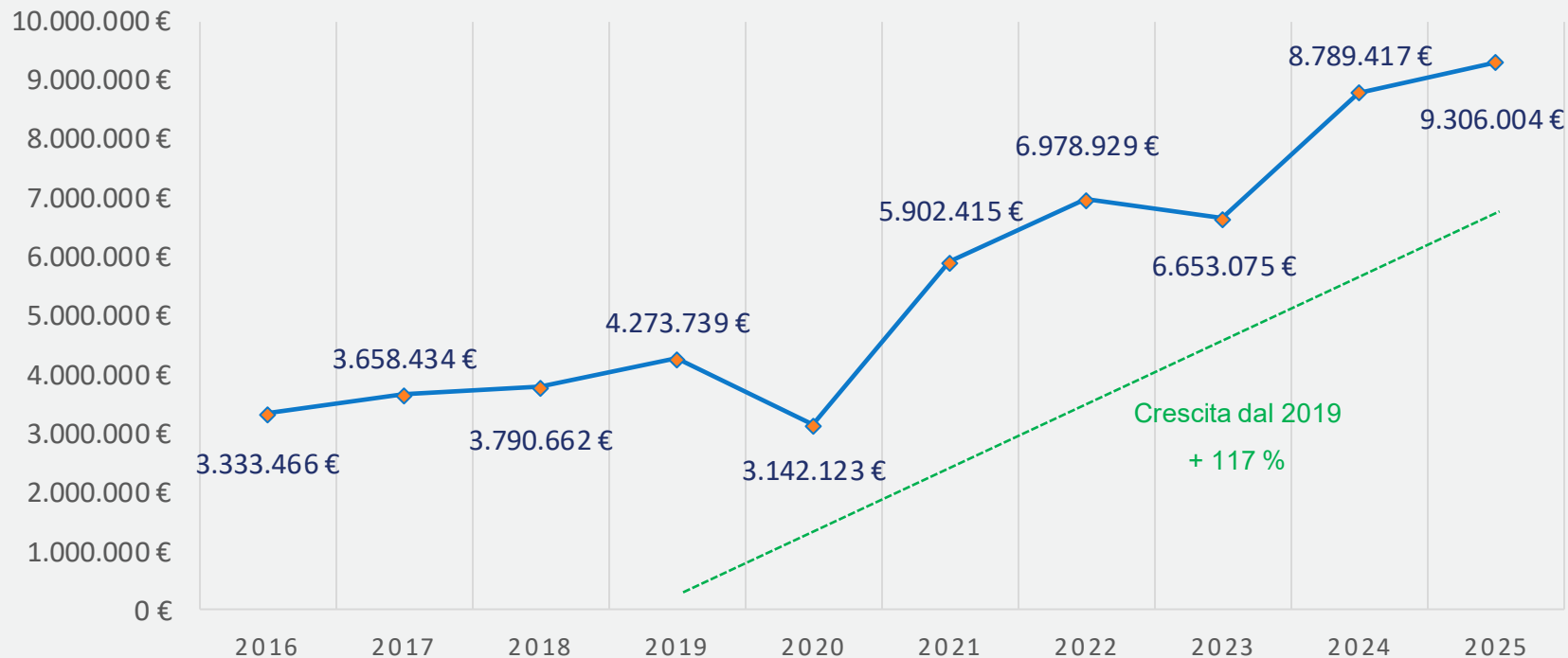
ANNI	PATRIMONIO
2019	2.082.797,26 €
2020	2.098.700,95 €
2021	2.123.715,85 €
2022	2.176.900,75 €
2023	2.260.974,74 €
2024	2.270.173,18 €
<b>2025</b>	<b>2.329.321,29</b>

**+ 80.000 €**  
Dotazione Personalità Giuridica

**+ 284.124 €**  
Capitale Sociale AnciLab s.r.l.



# Valore della produzione - storico



	<b>Costi</b>	<b>Entrate</b>
<b>Consuntivo</b>	1.123.985	1.206.090
<b>Budget</b>	417.826	587.678
<hr/>		
Differenza Consuntivo Budget	<b>+ 706.159</b>	<b>+ 618.412</b>

**Differenza  
entrate - costi**

**+ 82.105**





# Consuntivo ANCI Lombardia

# **FOCUS**

# Fondi rischi in Bilancio

1/3



## Svalutazione quote morosi

importo iniziale  
**100.000**

incremento  
**+ 30.000**

**130.000**

## Rischi oneri futuri

importo iniziale  
**86.281**

incremento  
**+ 50.000**

**136.281**

## Rischi progetti finanziati (controlli e verifiche)

importo iniziale  
**40.000**

incremento  
**+ 20.000**

**60.000**

## Fondi rischi in Bilancio

2/3



### NUOVI FONDI 2025

Fondo contenziosi

**50.000**

Fondo nuova società  
in House dei Comuni

**100.000**

fondi al 31/12/2024 **226.281**

Incrementi 2025 **100.000**

nuovi fondi 2025 **150.000**

**Totale fondi rischi in  
Bilancio **476.281****

## Altri Fondi in Bilancio

3/3



Personalità Giuridica

**80.000**

TFR Personale

**413.908**

**Totale dei Fondi  
in Bilancio**

**970.189**

# Comunicazione Istituzionale

## Rivista «Strategie Amministrative»



### Costo

Consuntivo 2025	<b>58.989</b>
Budget 2025	<b>130.000</b>
Differenza Consuntivo - Budget	<b>- 71.010</b>

### Raffronto Consuntivi

Consuntivo 2025	<b>58.989</b>
Consuntivo 2024	<b>111.589</b>
Differenza Consuntivi	<b>- 52.600</b>

# Anno 2025

## Bilancio Consuntivo

Utile prima delle imposte

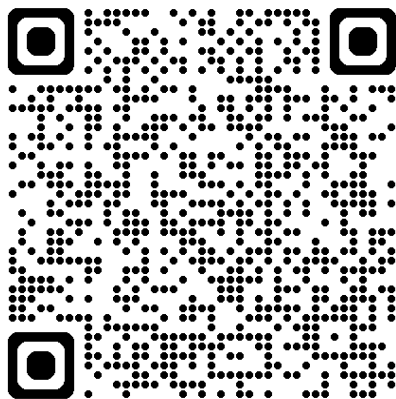
**141.912**

Imposte e oneri tributari

**82.764**

Utile netto di esercizio

**+ 59.148**



Scarica la  
**Relazione**

# Rinaldo Mario Redaelli

Segretario Generale

[www.anci.lombardia.it](http://www.anci.lombardia.it)